





# Restrukturierungsberatung

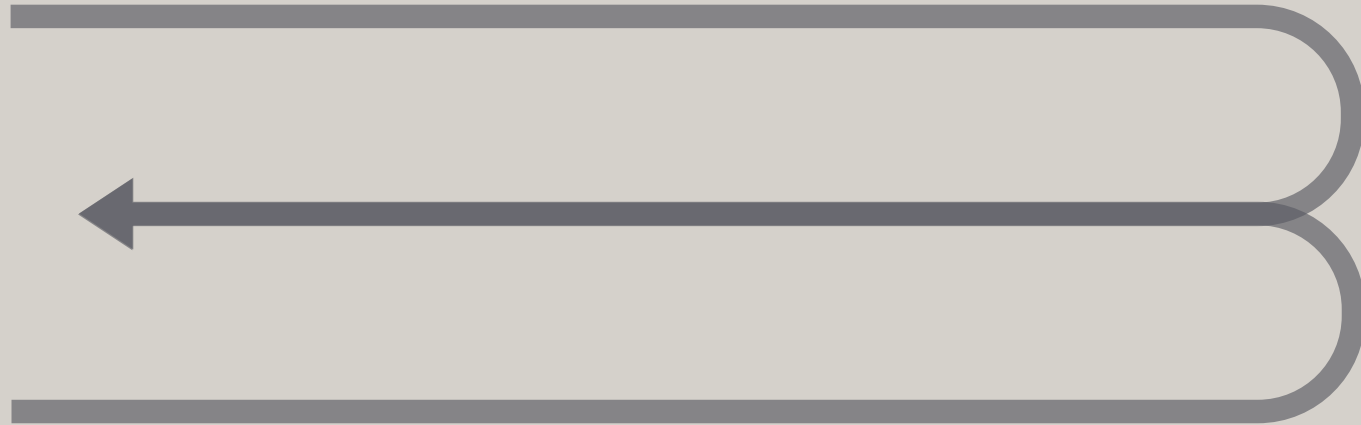


Kanzlei des Jahres für  
Insolvenz und Restrukturierung

# Bausteine der Restrukturierung



- Krisen(früh)erkennung
- Krisenbewältigung
- Unternehmensplanung  
(Kontrolle)

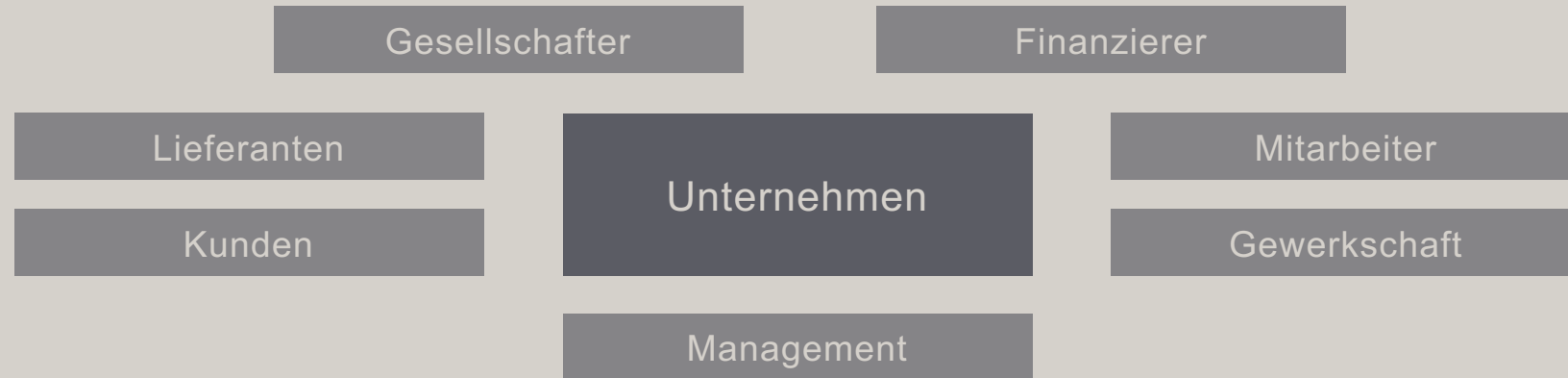


# Krisen(früh)erkennung – Krisenphasen



▶ Stadiengerechte Bewältigung der Unternehmenskrise und Abwendung der Insolvenzgefahr

# Krisenbewältigung – Stakeholderkrise



- Konsens
- Vertrauensvolle Zusammenarbeit
- Gemeinsame Unternehmens- und Zielstruktur

▶ Einwandfreie Zusammenarbeit für langfristige Unternehmensfortführung

# Krisenbewältigung – Strategiekrise



- Strategische Neuausrichtung
- Konzentration auf Kerngeschäft
- Neuausrichtung Organisation
- Produktionsstruktur / Produktprogramm

▶ Anpassung / Neuausrichtung des Unternehmens auf interne und externe Marktveränderungen

# Krisenbewältigung – Produkt- und Absatzkrise



- Extern
  - Vorübergehender Natur
  - Langfristiger Natur
- Intern
  - Ebene der Leistungserbringung

▶ Überwindung der Produkt- und Absatzkrise umfasst i.d.R. tiefgreifende Veränderungen

# Krisenbewältigung – Erfolgskrise



- Steigerung des Rohertrags
  - Absatz
  - Marge
- Verbesserung der Kostenstruktur
  - Personal
  - Sonstige Aufwendung

▶ Nicht nur kurzfristige Senkung der Strukturkosten sondern langfristiges Kostenbewusstsein



# Krisenbewältigung – Liquiditätskrise



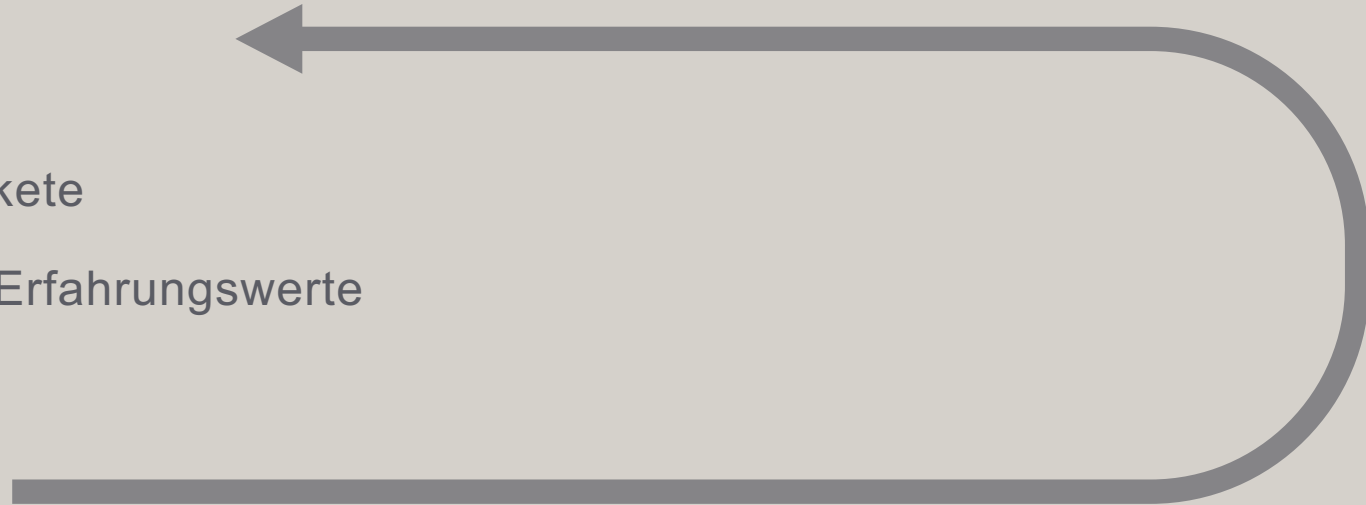
- Liquiditätsreserven
  - Stabilisierung der Liquiditätssituation
  - Liquiditätspotenziale
- Erhöhung mittel-/langfristiger Spielraum

▶ Liquiditätssichernde Maßnahmen bilden die Grundlage der Restrukturierung

# Krisenbewältigung – Ansätze zur Maßnahmendefinition und Überwachung



- Identifikation
- Bewältigung
  - Definierte Maßnahmenpakete
  - Vergangenheitsanalyse / Erfahrungswerte
  - Workshops / Peer Group
- Planung und Kontrolle



▶ Unternehmensplanung und Kontrolle zur Sicherung der langfristigen Unternehmensfortführung

# Unsere Standorte.



## **Augsburg**

Pröllstraße 5  
86157 Augsburg

Tel.: +49 (0)821 252 72-0  
Fax: +49 (0)821 252 72-51

[augsburg@anchor.eu](mailto:augsburg@anchor.eu)

## **Braunschweig**

Adolfstraße 13  
38102 Braunschweig

Tel.: +49 (0)531 702 11 57-0  
Fax: +49 (0)531 702 11 57-5

[braunschweig@anchor.eu](mailto:braunschweig@anchor.eu)

## **Düsseldorf**

Kasernenstraße 51  
40213 Düsseldorf

Tel.: +49 (0)211 136 534-0  
Fax: +49 (0)211 136 534-29

[duesseldorf@anchor.eu](mailto:duesseldorf@anchor.eu)

## **Duisburg**

Schifferstraße 166  
47059 Duisburg

Tel.: +49 (0)203 739 979-0  
Fax: +49 (0)203 739 979-29

[duisburg@anchor.eu](mailto:duisburg@anchor.eu)

## **Hannover**

Gruppenstraße 2  
30159 Hannover

Tel.: +49 (0)511 353 955-0  
Fax: +49 (0)511 353 955-11

[hannover@anchor.eu](mailto:hannover@anchor.eu)

## **Hildesheim**

Bismarckstraße 13  
31135 Hildesheim

Tel.: +49 (0)5121 289 92-0  
Fax: +49 (0)5121 289 92-11

[hildesheim@anchor.eu](mailto:hildesheim@anchor.eu)

## **Köln**

Dürener Straße 270  
50935 Köln

Tel.: +49 (0)221 430 63 21-0  
Fax: +49 (0)221 430 63 21-2

[koeln@anchor.eu](mailto:koeln@anchor.eu)

## **Mannheim**

L 9, 11  
68161 Mannheim

Tel.: +49 (0)621 127 96-0  
Fax: +49 (0)621 127 96-11

[mannheim@anchor.eu](mailto:mannheim@anchor.eu)

## **München**

Prinzregentenstraße 78  
81675 München

Tel.: +49 89 (0)287 881-0  
Fax: +49 89 (0)287 881-29

[muenchen@anchor.eu](mailto:muenchen@anchor.eu)

## **Regensburg**

Kumpfmühler Straße 3  
93047 Regensburg

Tel.: +49 (0)941 784 47 27-0  
Fax: +49 (0)941 784 47 27-9

[regensburg@anchor.eu](mailto:regensburg@anchor.eu)

## **Stuttgart**

Kronprinzstraße 16  
70173 Stuttgart

Tel.: +49 (0)711 284 266-0  
Fax: +49 (0)711 284 266-29

[stuttgart@anchor.eu](mailto:stuttgart@anchor.eu)

## **Ulm**

Syrinstraße 38  
89073 Ulm

Tel.: +49 (0)731 938 07 79-0  
Fax: +49 (0)731 938 07 79-20

[ulm@anchor.eu](mailto:ulm@anchor.eu)

## **Weilheim**

Kirchplatz 9  
82362 Weilheim i. OB

Tel.: +49 (0)881 901 090-0  
Fax: +49 (0)881 901 090-60

[weilheim@anchor.eu](mailto:weilheim@anchor.eu)